

**Referat de aprobare Nr. 23546/22.10.2025**  
**privind aprobarea modificării structurii organizatorice**  
**al Spitalului Municipal Carei**

**Monica-Silvia GIURGIU-KOVÁCS, Primar al Municipiului Carei,**

Având în vedere

Adresa nr 10913/05.09.2025 a Spitalului Municipal Carei, înregistrată la Primăria Municipiului Carei cu nr 19823/12.09.2025, prin care solicită aprobare modificării structurii organizatorice al Spitalului Municipal Carei având ca și scop conformarea cu cerințele Ministerului Sănătății și ale Casei de Asigurări de Sănătate,

Văzând

- Ordinul nr. 1.224 / 2010 - privind aprobarea normativelor de personal pentru asistența medicală spitalicească, precum și pentru modificarea și completarea Ordinului ministrului sănătății publice nr. 1.778/2006 - privind aprobarea normativelor de personal
- Ordinul MS nr 1408/2010 pentru aprobarea Normativului de personal din unitățile sanitare publice,
- Ordinul MS. nr. 1.500/2009 privind aprobarea Regulamentului de organizare și funcționare a secțiilor și compartimentelor de anestezie și terapie intensivă din unitățile sanitare, cu completările ulterioare.
- Ordinul nr. 1.101/ 2016 - privind aprobarea Normelor de supraveghere, prevenire și limitare a infecțiilor asociate asistenței medicale în unitățile sanitare
  - Ordinul MS. nr. 1.312/ 2020 - privind organizarea și funcționarea structurii de management al calității serviciilor de sănătate în cadrul unităților sanitare cu paturi și serviciilor de ambulanță, în procesul de implementare a sistemului de management al calității serviciilor de sănătate și siguranței pacientului
  - art. 172, alin. 4 al Legii nr 95/2006, republicată privind reforma în domeniul sănătății,
  - art.129, alin. 2, lit. a, alin. 3, lit. c, art. 139, alin. 1 din O.U.G. 57/2019 privind Codul Administrativ.

Inițiez Proiectul de hotărâre privind aprobarea modificării structurii organizatorice al Spitalului Municipal Carei și propun Consiliului local aprobarea acestuia.

  
**Monica-Silvia GIURGIU-KOVÁCS**

**PROIECT DE HOTĂRÂRE Nr. 237/22.10.2025**  
**privind aprobarea modificării structurii organizatorice**  
**al Spitalului Municipal Carei**

Consiliul local al municipiului Carei județul Satu Mare, întrunit în ședința ordinară, la data de 27.10.2025,

Văzând :

Referatul de aprobare nr. 23546/22.10.2025 inițiat de Primarul Municipiului Carei prin care propune aprobarea modificării structurii organizatorice al Spitalului Municipal Carei,

Referatul nr 23552/22.10.2025 al Direcției Învățământ Sănătate,

Adresa nr 10913/05.09.2025 a Spitalului Municipal Carei, înregistrată la Primăria Municipiului Carei cu nr 19823/12.09.2025, prin care solicită aprobare modificării structurii organizatorice al Spitalului Municipal Carei având ca și scop conformarea cu cerințele Ministerului Sănătății și ale Casei de Asigurări de Sănătate,

În temeiul prevederilor :

- Ordinul nr. 1.224/2010 - privind aprobarea normativelor de personal pentru asistența medicală spitalicească, precum și pentru modificarea și completarea Ordinului ministrului sănătății publice nr. 1.778/2006 - privind aprobarea normativelor de personal,
- Ordinul MS nr 1408/2010 pentru aprobarea Normativului de personal din unitățile sanitare publice,
- Ordinul MS. nr. 1.500/2009 privind aprobarea Regulamentului de organizare și funcționare a secțiilor și compartimentelor de anestezie și terapie intensivă din unitățile sanitare, cu completările ulterioare.
- Ordinul nr. 1.101/ 2016 - privind aprobarea Normelor de supraveghere, prevenire și limitare a infecțiilor asociate asistenței medicale în unitățile sanitare
- Ordinul MS. nr. 1.312/ 2020 - privind organizarea și funcționarea structurii de management al calității serviciilor de sănătate în cadrul unităților sanitare cu paturi și serviciilor de ambulanță, în procesul de implementare a sistemului de management al calității serviciilor de sănătate și siguranței pacientului,
- art. 176, alin. 4 al Legii nr 95/2006, republicată privind reforma în domeniul sănătății,

În temeiul art.129, alin. 2, lit. a, alin. 3, lit. c, art. 139, alin. 1 din O.U.G. 57/2019 privind Codul Administrativ.

**HOTĂRĂȘTE :**

**Art.1.** Se aprobă modificarea structurii organizatorice al Spitalului Municipal Carei, conform Notei de fundamentare, Anexă la prezenta hotărâre.

**Art.2.** Primarul Municipiului Carei, prin aparatul de specialitate va asigura ducerea la îndeplinire a prezentei hotărâri.

**Art.3.** Prezenta hotărâre se comunică :  
Primarului municipiului Carei  
Spitalului Municipal Carei

Direcției de Învățământ și Sănătate  
Instituției Prefectului județului Satu Mare

**Art.4.** Prezenta hotărâre se aduce la cunoștință publică prin afișare pe site-ul Primăriei Municipiului Carei.

**INIȚIATOR :  
PRIMAR**

**Monica-Silvia GIURGIU-KOVÁCS**



**ROMANIA**  
**Primăria Municipiului Carei**  
**Direcția de Învățământ și Sănătate**  
445100 Carei, str. 1 Progresului nr.28  
Tel./fax. 0261-861679 email:dis@municipiulcarei.ro

**Raport de specialitate**

Nr. 2352 / 22.10.2025

Având în vedere adresa Spitalului Municipal Carei, cu număr de înregistrare 19823 din 12.09.2025, privind aprobarea modificării structurii organizatorice a Spitalului Municipal Carei, Direcția de Învățământ și Sănătate propune spre dezbateră și aprobarea Consiliului Local, solicitarea Spitalului Municipal Carei. Anexez adresa Spitalului Municipal Carei.

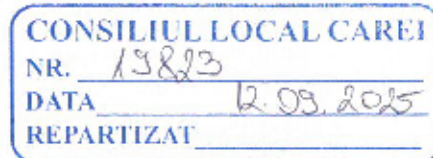
**Direcția de Învățământ și Sănătate**  
Varna Levente



**SPITALUL MUNICIPAL CAREI**  
*Municipiul Carei*  
B-dul 25 Octombrie, nr. 25, Jud. Satu Mare  
Tel: 0261-706200; Fax: 0261-863105  
e-mail: office@spitalcarei.ro



Nr. Inreg. 10913 / 05.09.2025



**Către,**

**Consiliul Local al Municipiului Carei**

Subsemnatul, dr. Dragoș Ciprian, în calitate de Manager al Spitalului Municipal Carei, vă înaintăm spre analiză și aprobare proiectul de modificare a structurii organizatorice a spitalului, conform prevederilor:

- art. 176 alin. (4) din Legea nr. 95/2006 privind reforma în domeniul sănătății, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordinului MS nr. 1408/2010 pentru aprobarea Normativului de personal din unitățile sanitare publice;
- precum și altor acte normative incidente.

Prin această modificare se propune înființarea unor compartimente noi și reorganizarea unor structuri existente.

Scopul modificării este:

- îmbunătățirea calității actului medical,
- adaptarea structurii spitalului la nevoile reale ale comunității,
- conformarea cu cerințele Ministerului Sănătății și ale Casei de Asigurări de Sănătate.

În anexă vă transmitem forma actuală a structurii aprobate și structura propusă spre aprobare

Vă rugăm să analizați nota de fundamentare privind necesitatea modificărilor și să supuneți aprobării Consiliului Local proiectul de modificare a structurii Spitalului Municipal Carei.

**Cu stimă,**

**Manager**  
**Dr. Dragoș Ciprian**

Anexa

| Structură existentă                                                  |            |     | Număr paturi                                      | Sructură propusă |     |  | Număr paturi |
|----------------------------------------------------------------------|------------|-----|---------------------------------------------------|------------------|-----|--|--------------|
| Locația din str. B-dul 25 Octombrie nr. 25                           |            |     |                                                   |                  |     |  |              |
| Secția Medicină internă                                              | Nr. paturi | 55  | Secția Medicină internă                           | Nr. Paturi       | 55  |  |              |
| ➤ Compartiment Cardiologie                                           | 15         |     | ➤ Compartiment cardiologie                        | 13               |     |  |              |
| ➤ Compartiment Neurologie                                            | 10         |     | ➤ Compartiment Cardiologie Cronici                | 2                |     |  |              |
|                                                                      |            |     | ➤ Compartiment Neurologie                         | 10               |     |  |              |
|                                                                      |            |     | ➤ Compartiment Cronici                            | 3                |     |  |              |
|                                                                      |            |     | ➤ Compartiment gastroenterologie                  | 5                |     |  |              |
| Secția Obstetrică-ginecologie                                        |            | 35  | Secția Obstetrică-ginecologie                     |                  | 30  |  |              |
| ➤ Compartiment neonatologie                                          | 10         |     | ➤ Compartiment neonatologie                       | 10               |     |  |              |
|                                                                      |            |     | ➤ Compartiment Obstetrică                         | 10               |     |  |              |
| Secția recuperare, medicină fizică și balneologie                    |            | 25  | Secția recuperare, medicină fizică și balneologie |                  | 35  |  |              |
| Compartiment Boli cornice                                            |            | 13  | Compartiment Îngrijiri Paliative                  |                  | 15  |  |              |
| Secția Pediatrie                                                     |            | 30  | Secția Pediatrie                                  |                  | 18  |  |              |
| ➤ Compartiment recuperare, medicină fizică și balneologie pediatrică | 5          |     | ➤ Compartiment pediatrie cronici                  | 2                |     |  |              |
| Secția Chirurgie generală                                            |            | 25  | Secția Chirurgie generală                         |                  | 25  |  |              |
|                                                                      |            |     | ➤ Compartiment Urologic                           | 3                |     |  |              |
|                                                                      |            |     | ➤ Compartiment ORL                                | 2                |     |  |              |
|                                                                      |            |     | ➤ Compartiment Chirurgie Cronici                  | 3                |     |  |              |
| Compartiment ortopedie traumatologie                                 |            | 12  | Compartiment ortopedie traumatologie              |                  | 17  |  |              |
| Compartiment ATI                                                     |            | 10  | Compartiment ATI                                  |                  | 10  |  |              |
| Locația din str. Tireamului nr. 13                                   |            |     |                                                   |                  |     |  |              |
| Secția Psihiatrie                                                    |            | 25  | Secția Psihiatrie                                 |                  | 25  |  |              |
| ➤ Compartiment psihiatrie cronici                                    | 5          |     | ➤ Compartiment psihiatrie cronici                 | 5                |     |  |              |
| Total paturi acuti                                                   |            | 177 | Total paturi acuti                                |                  | 165 |  |              |
| Total paturi cronici                                                 |            | 53  | Total paturi cronici                              |                  | 65  |  |              |
| Total paturi spitalizare continuă                                    |            | 230 | Total paturi spitalizare continuă                 |                  | 230 |  |              |



## SPITALUL MUNICIPAL CAREI

Municipiul Carei

B-dul 25 Octombrie, nr. 25, Jud. Satu Mare

Tel: 0261-706200; Fax: 0261-863105

e-mail: office@spitalcarei.ro



Nr. Inreg.

10914/05.09.2025

CONSILIUL LOCAL CAREI

NR. 19824

DATA 12.09.2025

REPARTIZAT

Aprobat

Avizat  
Direcția de Sănătate Publică Satu Mare  
Director General,  
Dr. Mihai Macrina

Consiliul Local Carei  
Primar,

Către

Ministerul Sănătății

Direcția Management și Structuri Sanitare

Str. Intr. Cristian Popișteanu, nr. 1-3, București

### NOTA DE FUNDAMENTARE

Privind modificarea Structurii Spitalului Municipal Carei

**Spitalul Municipal Carei**, cu sediul în Carei, B-dul 25 Octombrie nr. 25, jud. Satu Mare, având CUI 4038636, reprezentat legal prin **Manager Dr. Dragoș Ciprian** vă înaintăm prezenta notă de fundamentare privind modificarea Structurii Spitalului Municipal Carei, în considerarea celor expuse în corpul prezentei document.

În urma analizei efectuate de Comitetul Director privind necesitățile de modernizare, extindere și dotare cu aparatură în vederea îndeplinirii condițiilor de funcționare la standarde europene, precum și aprobarea Consiliului de Administrație privind modificarea structurii Spitalului Municipal Carei prin reorganizarea numărului de paturi și înființarea de compartimente noi vă prezentăm situația Spitalului Municipal Carei atât din punct de vedere administrativ cât și medical, care stă ca argument și documentație în ceea ce privește modificarea structurii spitalului și ambulatoriului de specialitate după cum urmează:

### CAPITOLUL I – PREZENTARE

Spitalul Municipal Carei este un important furnizor de servicii de îngrijire a sănătății pentru populația arondată (cca. 60.000 locuitori) și Certificat conform Ordinului 176 al Autorității Naționale pentru Managementul Calității în Sectorul Sănătății. În anul 2024 la Spitalul Municipal Carei au fost efectuate 30143 examinări medicale 317652 examene de laborator, 21521 radiografii, 8545 ecografii, 2427 EKG-uri, 16 EEG-URI, iar în incinta acestei instituții au fost tratați 5081(CNP, 6563 externari) + ambulator 18786(CNP, 44495 consult, pacient), urgenta 7938(CNP, 13529 consult, pacient), int de zi 3580(CNP, 13104 servicii) pacienți. Beneficiarii primari ai serviciilor prestate de spital sunt circa 60.000 de persoane din județul Satu Mare. Spitalul Municipal Carei are o infrastructură bine dezvoltată, însă aceasta nu este suficientă pentru a ține pasul cu nevoia de servicii medicale a comunității deservite, precum și cu nevoia de diversificare a serviciilor medicale pe care le poate oferi spitalul în prezent.

Spitalul Municipal Carei a fost desemnat prin Ord. MS nr. 555/ 2020 Spital suport COVID, ceea ce a determinat o altfel de abordare a serviciilor medicale în cadrul spitalului, astfel în perioada 01.01.2020 – 31.12.2021 am acordat servicii medicale specifice pacienților infectați cu virusul SARS-CoV-2 după cum urmează:

- 7575 de pacienți internați, din care 2660 pacienți COVID

-743 de pacienți decedați din care 592 COVID-19 și 151 NON COVID-19  
(7,82% rată deces pacienți COVID-19 din total pacienți)

Situația mondială, creată de pandemia de Covid 19, ne-a demonstrat că spitalul poate face față unei astfel de provocări dificile.

### **Structura organizatorică actuală a spitalului**

Spitalul are 2 locații, locația principală situată în Carei, B-dul 25 Octombrie nr 25, care găzduiește principalele secții, compartimente, CPU și ambulatoriul integrat al spitalului și o locație externă situată în Carei, str. Tireamului nr 13, unde este Secția de Psihiatrie.

Conform Avizului Ministerului Sănătății nr. XI/A/36021/NB/4307/17.06.2014, respectiv a Dispoziției primarului municipiului Carei nr. 575/2014 structura aprobată a Spitalului Municipal Carei este următoarea:

1. Paturi de spitalizare continuă – 230 paturi, astfel:
  - Secția Medicina Interna - 55 paturi, din care:
    - Compartiment Cardiologie - 15 paturi
    - Compartiment Neurologie - 10 paturi
  - Secția Obstetrică-Ginecologie - 35 paturi, din care:
    - Compartiment Neonatologie - 10 paturi
  - Secția recuperare, medicină fizică și balneologie - 25 paturi
  - Compartiment Boli Cronice - 13 paturi
  - Secția Pediatrie - 30 paturi, din care:
    - Comp. rec.med. fizică și balneo. Pediatrică - 5 paturi
  - Secția Chirurgie Generală - 25 paturi
  - Compartiment Ortopedie - Traumatologie - 12 paturi
  - Secția Psihiatrie - 25 paturi, din care:
    - Compartiment Psihiatrie Cronici - 5 paturi
  - Compartiment A.T.I. -10 paturi
2. Paturi de spitalizare de zi – 15 paturi
3. Paturi însoțitori - 4 paturi
4. Camera de gardă
5. Laborator de analize medicale
6. Laborator radiologie și imagistică medicală
7. Laborator recuperare, medicină fizică și balneologie (baza de tratament)
8. Farmacia
9. Bloc operator
10. Sterilizare
11. Compartiment prevenire și controlul infecțiilor asociate actului medical
12. Dispensar TBC
13. Cabinet Planificare Familială
14. Cabinet Oncologie Medicală
15. Cabinet diabet zaharat, nutriție și boli metabolice
16. Compartiment prosectura
17. Unitatea de transfuzie sanguină
18. Aparat funcțional

19. Ambulatoriul integrat cu cabinetele de specialitate:

- Medicina internă
- Cardiologie
- ORL
- Oftalmologie
- Recuperare, medicina fizică și balneologie
- Psihiatrie
- Obstetrică-ginecologie
- Pediatrie
- Neurologie pediatrică
- Neurologie
- Dermatovenerologie
- Chirurgie generală
- Ortopedie-traumatologie
- Gastroenterologie
- Urologie
- Alergologie și imunologie clinică

## **FUNDAMENTAREA MODIFICĂRILOR PROPUSE**

În urma analizei indicatorilor cantitativi și calitativi ai spitalului, pentru a asigura un acces mai bun la servicii medicale și creșterea calității serviciilor medicale acordate pacienților care se adresează unității noastre prin adaptarea structurii de paturi la nevoile populației, dar și la patologia existentă în regiune, la schimbările demografice și corelarea cu investițiile deja realizate în clădiri și echipamente, totodată pentru a realiza o activitate medicală la nivel optim, propunem modificarea structurii organizatorice a Spitalului Municipal Carei, în contextul reglementărilor legale în vigoare, după cum urmează:

### **ANEXA 1. Detaliile propunerilor de modificare de structură pe locații**

#### **A. Locația principală - str. B-dul 25 Octombrie nr. 25**

Locația principală a spitalului este formată dintr-o clădire în formă de U, astfel având identificate trei corpuri A1, A2 și A3.

##### **➤ Structură actuală parter**

- corp A1 :
  - Camera de gardă : sala așteptare, cabinet consultații, salon supraveghere, salon izolator
  - Camera de odihnă a medicilor
  - Camera de odihnă + vestiar asistenți medicali și personal auxiliar
  - Grup sanitar personal
  - Garderoba + spațiu igienizare pacienți
  - Grup sanitar pacienți pe sexe
- corp A2:
  - Birou internari
  - Camera brancardieri
  - Boxa de curățenie

- Corp A3
- Laborator Radiologie si Imagistica Medicala
- Grupuri sanitare pacienti
- Prosectura

➤ **Structură parter propusă pentru modificare**

Nu se modifică

➤ **Structură actuală Etajul 1**

- Corp A1+A2+A3 Secția Medicina Interna - 55 paturi, din care:
  - Compartiment Cardiologie - 15 paturi
  - Compartiment Neurologie - 10 paturi

➤ **Structură etaj 1 propusă pentru modificare**

Numărul de paturi existente rămâne nemodificat, dar propunem înființarea unor compartimente noi în cadrul secției : Gastroenterologie, Medicină internă cronică, Cardiologie cronică. Astfel reducem numărul de paturi de medicină internă acută, astfel:

- Secția Medicina Interna - 55 paturi, din care:
  - Compartiment Cardiologie - 13 paturi
  - Compartiment Cardiologie cronice – 2 paturi
  - Compartiment Neurologie - 10 paturi
  - Compartiment Gastroenterologie – 5 paturi
  - Compartiment Medicină Internă cronică – 3 paturi

**Justificare medicală și administrativă :**

Având în vedere creșterea incidenței și prevalenței patologiei digestive, precum și adresabilitatea ridicată a pacienților cu afecțiuni gastroenterologice în cadrul serviciului de Medicină Internă, propunem înființarea unui compartiment dedicat sau alocarea unui număr de 5 paturi pentru specialitatea *Gastroenterologie* în cadrul Secției de Medicină Internă.

Această propunere este susținută de următoarele considerente:

- Creșterea numărului de internări pentru afecțiuni digestive acute și cronice (hepatite, ciroze, sângerări digestive, boli inflamatorii intestinale, dispepsii funcționale etc.).
- Necesitatea monitorizării și tratamentului pacienților care necesită explorări endoscopice, ecografice sau paraclinice specifice.
- Existența dotării cu echipamente endoscopice și personal specializat în cadrul spitalului.
- Necesitatea optimizării circuitului pacientului și specializării îngrijirii pentru rezultate clinice mai bune.
- Posibilitatea codificării DRG corespunzătoare, care asigură finanțare eficientă și relevantă pentru cazurile gastroenterologice.
- Aglomerația din secția Medicină Internă și diversitatea patologiei generale care necesită delimitare a fluxurilor clinice.

În concluzie, înființarea paturilor de gastroenterologie în cadrul secției de Medicină Internă răspunde nevoii reale de servicii specializate și va permite o abordare terapeutică mai eficientă și un management spitalicesc mai rațional.

În privința resursei umane, Spitalul Municipal Carei are angajat un medic specialist specialitatea Gastroenterologie, care în prezent își desfășoară activitatea în Cabinetul de Gastroenterologie din cadrul Ambulatoriului integrat, iar personalul mediu și auxiliar care în acest moment deservesc secția de Medicina Interna vor putea deservi și compartimentul

nou înființat, având în vedere că numărul de paturi al secției rămâne neschimbat, iar personalul medical nu necesită cursuri sau altă pregătire specială pentru a-și desfășura activitatea în continuare în această nouă structură.

În contextul creșterii continue a numărului de pacienți cu afecțiuni cronice înregistrate în specialitățile Medicină Internă și Cardiologie, precum și în vederea alinierii la direcțiile strategice naționale privind îngrijirea pacienților cronici, propunem înființarea unui număr de paturi pentru spitalizare continuă – cronici în cadrul secției de Medicină Internă.

Această solicitare este susținută de următoarele argumente:

- Creșterea prevalenței patologiilor cronice metabolice, reumatologice, respiratorii și cardiovasculare în rândul populației, cu nevoie de reevaluări și ajustări terapeutice periodice.
- Durata crescută de spitalizare (DMS) și complexitatea cazurilor tratate în regim de acut, cu necesar evident de extindere către patologia cronică stabilizată.
- Necesitatea asigurării unei continuități a îngrijirii pentru pacienții postexternare sau cu boli cronice decompensate intermitent.
- Reducerea numărului de internări repetate în acut pentru patologii cunoscute, prin monitorizare activă în regim cronic.
- Alinierea la politicile CAS și MS privind îngrijirea pacienților cu boli cardiovasculare, diabet, insuficiență cardiacă, BPOC și alte boli cronice prevalente.
- Posibilitatea asigurării finanțării prin coduri DRG cronici și optimizarea resurselor umane și logistice existente.

Prin înființarea acestor paturi, spitalul va putea răspunde adecvat cerințelor demografice și epidemiologice actuale, va îmbunătăți calitatea actului medical și va contribui la scăderea poverii asupra secțiilor de acut prin preluarea și monitorizarea eficientă a pacienților cronici.

## **Structură actuală Etajul 2**

- Corp A1 și Corp A2 - Secția Obstetrică-ginecologie – 35 paturi
- Corp A3 - Compartiment Neonatologie- 10 paturi
  - Sala nasteri
  - Sala operații cezariene
- Corp A3- Sterilizarea Centralizată

## **➤ Structură etaj 2 propusă pentru modificare**

- Secția obstetrică - ginecologie - 30 paturi, din care :
  - Compartimentul neonatologie - 10 paturi
  - Compartiment obstetrică – 10 paturi

## **Justificare medicală și administrativă :**

Având în vedere analiza activității Secției Obstetrică-Ginecologie din ultimii ani și în contextul reorganizării interne a unității sanitare, propunem reducerea numărului de paturi de spitalizare continuă alocate acestei secții.

Reducerea este justificată prin următoarele argumente:

- Scăderea numărului de nașteri și intervenții ginecologice cu necesar de internare continuă, observată în ultimele 12–24 luni.
- Dezvoltarea și eficientizarea serviciilor de spitalizare de zi și ambulatoriu ginecologic.

- Creșterea utilizării tehnicilor minim invazive cu durată redusă de internare (laparoscopii, histeroscopii).
- Grad de ocupare sub 50% pentru paturile existente, conform raportărilor lunare.
- Alocarea mai eficientă a resurselor medicale și financiare pentru alte secții cu adresabilitate în creștere.
- Asigurarea în continuare a continuității îngrijirii cazurilor obstetricale și ginecologice printr-un număr optimizat de paturi.

Considerăm că această modificare nu va afecta calitatea actului medical și va permite adaptarea activității secției la nevoile reale ale populației deservite, în concordanță cu politicile de eficientizare a activității spitalicești.

#### ➤ **Structură actuală Etajul 3**

- Corp A1 + A2 - Secția Recuperare, Medicină Fizică și Balneologie – 25 paturi
- Corp A3 – Spitalizare de zi

#### ➤ **Structură etaj 3 propusă pentru modificare**

- Corp A1+ A2 – Secția Recuperare, Medicină Fizică și Balneologie - 35 paturi

#### **Justificare medicală și organizatorică:**

În contextul creșterii continue a cererii pentru servicii medicale de recuperare fizică, neurologică, reumatologică și postchirurgicală, precum și având în vedere gradul de ocupare constant ridicat al paturilor existente în cadrul Secției de Recuperare Medicală, Fizică și Balneologie, propunem creșterea numărului de paturi alocate acestei secții.

Această solicitare este susținută de următoarele argumente:

- Adresabilitate crescută din partea pacienților cu afecțiuni cronice locomotorii, neurologice și posttraumatice care necesită reabilitare.
- Grad de ocupare constant de peste 95% al paturilor existente în ultimele 12 luni.
- Necesitatea diversificării serviciilor oferite (kinetoterapie, electroterapie, hidroterapie etc.) în regim de spitalizare continuă.
- Existența bazei de tratament funcționale și a personalului specializat necesar.
- Alinierea la politicile de sănătate publică ce vizează extinderea serviciilor de reabilitare pentru o populație în îmbătrânire.

Considerăm că suplimentarea numărului de paturi va permite creșterea accesului la servicii recuperatorii esențiale, va reduce listele de așteptare și va asigura un act medical continuu și de calitate pentru pacienții cu nevoi funcționale speciale.

#### ➤ **Structură actuală Etajul 4**

- Corp A1 - Compartiment Boli cronice – 13 paturi
- Corp A2+A3 Secția Pediatrie - 30 paturi din care
  - Compartiment recuperare medicină fizică și balneologie – 5 paturi

#### ➤ **Structură etaj 4 propusă pentru modificare**

- Corp A1 – Compartiment Boli cronice – se modifică transformându-se în Compartiment de îngrijiri paleative cu un număr de 15 paturi

- Corp A2+A3 – reducerea numărului de paturi ale Secției de Pediatrie la 18 paturi din care 2 paturi Pediatrie Cronici; secția de Pediatrie devine compartiment
- În corpul A3 dorim să înființăm structura de internări de zi – 3 paturi pentru pacientul pediatric, structura care este cu acces separat de restul secțiilor, care are legătură direct cu zona de ambulator și radiologie imagistică.

#### **Justificare medicală și organizatorică:**

Având în vedere analiza activității Secției de Pediatrie din ultimii 2 ani și în concordanță cu tendințele naționale de scădere a internărilor pediatrice continue, propunem reducerea numărului de paturi de spitalizare continuă în cadrul acestei secții.

Reducerea este justificată prin următoarele argumente:

- Scăderea constantă a adresabilității pentru spitalizare continuă la nivelul secției de Pediatrie, cu un grad de ocupare a paturilor de sub 30%.
- Creșterea eficienței tratamentelor în regim ambulatoriu și de spitalizare de zi.
- Posibilitatea de a concentra resursele umane și materiale pe cazurile acute, complexe, care necesită spitalizare reală.
- Reducerea personalului medical disponibil în specialitatea Pediatrie, cu impact asupra siguranței pacienților în cazul suprasolicității.
- Reconfigurarea structurii de paturi a spitalului pentru a permite dezvoltarea altor specialități cu adresabilitate crescută (ex: recuperare, boli cronice, paliative).

Considerăm că reducerea numărului de paturi pediatrice se face fără a afecta calitatea serviciilor medicale oferite și va permite o mai bună utilizare a resurselor spitalului în beneficiul general al pacienților.

Spitalul are în prezent un **Compartiment de boli cronice** cu 13 paturi.

Compartimentul deservește în principal pacienți cu afecțiuni cronice, cu durată lungă de spitalizare și nevoi complexe de îngrijire. Analiza indicatorilor din ultimii 2 ani arată un grad mare de ocupare a paturilor și o creștere a adresabilității pentru îngrijiri paliative.

În județul Satu Mare, în prezent, există o singură structură spitalicească cu 15 paturi dedicată îngrijirilor paliative, pacienți care necesită acest tip de îngrijiri fiind direcționați către unități sanitare aflate la distanțe considerabile.

Compartimentul de îngrijiri paliative va oferi servicii medicale și de suport destinate pacienților cu boli progresive, avansate, în stadii terminale, pentru controlul simptomelor și creșterea calității vieții.

#### **Justificare medicală și organizatorică:**

**Creșterea adresabilității:** incidența bolilor oncologice și non-oncologice în stadii avansate este în creștere; lipsa unui serviciu local de îngrijiri paliative duce la liste de așteptare și suferință suplimentară pentru pacienți și familii.

**Personal calificat:** există un medic specialist cu atestat în îngrijiri paliative; 8 asistenți medicali care urmează să finalizeze cursuri de specialitate, ceea ce asigură competențele necesare.

**Optimizarea resurselor:** transformarea compartimentului nu presupune schimbări deosebite, dotările existente se pot adapta noii specialități cu costuri minime.

**Integrarea serviciilor:** pacienții din spital și din comunitate vor beneficia de continuitatea îngrijirilor, reducând internările inutile în alte secții.

**Alinierea la politicile naționale:** dezvoltarea serviciilor de îngrijiri paliative este o prioritate în strategia Ministerului Sănătății.

În ceea ce privește **resursele umane** spitalul are angajat **un medic** specialist medicină internă cu atestat îngrijiri paliative (existent),

**Asistenți medicali:** personal existent în compartiment, în curs de formare (cursuri acreditate îngrijiri paliative).

**Infirmeri și brancardieri:** existenți, cu posibilitate de instruire internă.

**Psiholog/Asistent social:** colaborare cu personal existent în spital.

#### **Resurse materiale**

Spațiul actual al compartimentului corespunde cerințelor din normele de îngrijiri paliative: saloane cu 1–4 paturi, grupuri sanitare, spații pentru personal, spațiu pentru aparținători.

Dotările existente: paturi ajustabile, noptiere, concentratoare de oxigen, aspiratoare portabile, mobilier medical, sistem de apel pacienți.

Dotări suplimentare minime necesare: paturi suplimentare cu reglaj electric (dacă e cazul), pompe de perfuzie, fotolii pentru aparținători.

#### **Impact financiar**

Investițiile suplimentare sunt minime și pot fi acoperite din venituri proprii, sponsorizări sau buget local.

Venituri suplimentare pot rezulta din contractarea serviciilor cu CJAS pe coduri DRG corespunzătoare îngrijirilor paliative

Transformarea Compartimentului de boli cronice în Compartiment de îngrijiri paliative este **oportună și necesară** pentru:

- asigurarea accesului pacienților la îngrijiri specializate,
- utilizarea eficientă a resurselor umane și materiale,
- respectarea normelor și strategiilor naționale.

#### ➤ **Structură actuală Etajul 5**

- Corp A1 – Compartiment Ortopedie Traumatologie- 12 paturi
- Corp A2 + A3 – Secția Chirurgie generală – 25 paturi

#### ➤ **Structură etaj 5 propusă pentru modificare**

- Corp A1 – creșterea numărului de paturi al Compartimentului de Ortopedie Traumatologie - 17 paturi
- Corp A2 + A3 – Secția Chirurgie generală – 25 paturi, din care :
  - Compartiment Urologie – 3 paturi
  - Compartiment ORL – 2 paturi
  - Compartiment – ( paturi ) chirurgie cronici – 3 paturi

Venind în întâmpinarea nevoilor medicale a comunitatii deservite, precum și pentru a facilita accesul la serviciile medicale care lipseau din spital, dorim să diversificăm serviciile oferite, pentru a acoperi cât mai bine patologia existentă în regiune.

#### **Justificare medicală și organizatorică:**

În contextul lipsei unui compartiment sau secții distincte de **Urologie** în structura actuală a spitalului și ținând cont de numărul semnificativ de pacienți care se prezintă cu patologii urologice ce necesită spitalizare continuă, se propune alocarea unui număr de 3 paturi pentru specialitatea Urologie în cadrul Secției de Chirurgie Generală.

Această solicitare este fundamentată pe următoarele considerente:

- Creșterea frecvenței patologieilor urologice acute și cronice (litiază urinară, retenție urinară, adenom de prostată, infecții urinare complicate, tumori urologice),
- Necesitatea intervențiilor urologice în urgență sau programate, care implică perioade de internare,
- Existența unui medic specialist urolog cu activitate integrată în echipa chirurgicală,
- Utilizarea comună a blocului operator și a infrastructurii deja existente în secția de chirurgie generală,
- Posibilitatea codificării DRG distincte pentru patologia urologică, cu impact pozitiv asupra finanțării serviciilor,
- Necesitatea asigurării unui flux separat de îngrijire pentru pacienții urologici, evitând amestecul cu patologia chirurgicală generală.

Prin alocarea acestor paturi, spitalul va putea răspunde prompt și eficient nevoilor reale ale pacienților urologici, va asigura continuitatea îngrijirii și va optimiza resursele deja existente, fără a afecta funcționarea celorlalte secții.

În urma analizei indicatorilor cantitativi și calitativi, pentru perioada 2023-2024, ai activității medicului specialist Urologie angajat al unității noastre, se constată că activitatea medicală, respectiv adresabilitatea, a fost în continuă creștere atât în regim ambulatoriu cât și în regim de spitalizare de zi, astfel că propunem transformarea a 3 paturi de Chirurgie generală în paturi pentru spitalizare continuă Urologie, numărul total de paturi al secției rămânând neschimbat.

Având în vedere lipsa unei secții sau compartiment dedicat specialității ORL în structura actuală a spitalului, precum și necesitatea acoperirii nevoilor crescânde din această specialitate, propunem înființarea unui număr de 2 paturi de spitalizare continuă pentru patologie ORL, în cadrul Secției de Chirurgie Generală.

Această măsură este susținută de următoarele **argumente**:

- Volumul constant și în creștere al prezentărilor ORL în cadrul Ambulatorului de Specialitate, cu indicație de internare,
- Necesitatea tratamentului chirurgical sau conservator al patologiei ORL care nu poate fi tratată ambulator,
- Posibilitatea utilizării infrastructurii existente (bloc operator, saloane, personal medical chirurgical) cu adaptări minime,
- Existența în cadrul spitalului a unui medic specialist ORL cu competență chirurgicală,
- Posibilitatea de codificare DRG a cazurilor ORL pentru decontare eficientă prin CAS.

În concluzie, înființarea acestor paturi va permite îmbunătățirea accesului pacienților la servicii ORL spitalicești, optimizarea utilizării resurselor existente și creșterea calității actului medical.

Având în vedere necesitatea asigurării continuității tratamentului pentru pacienți cu afecțiuni chirurgicale cronice (ex. cancere digestive în stadii avansate, escare, stome permanente, complicații post-operatorii cronice, ulcere trofice etc.), vă solicităm aprobarea următoarei modificări în structura aprobată a spitalului nostru: transformarea a 3 paturi de chirurgie generală acută în paturi spitalizare continuă chirurgie cronici.

**Argumentele care susțin această propunere :**

- Incidența crescută a cazurilor chirurgicale care necesită internări prelungite sau repetate, cu evoluție cronică
- Necesitatea separării pacienților cronici pentru optimizarea fluxurilor și resurselor
- Creșterea eficienței financiare prin codificare DRG corespunzătoare
- Solicitări repetate din partea medicilor curanți și a pacienților cu patologie cronică recurentă

Personalul mediu al compartimentelor descrise va fi compus din personalul care și în acest moment deservește secția, și având în vedere că numărul de paturi și profilul secției rămâne neschimbat, personalul mediu existent va putea deservi noile compartimente.

Având în vedere creșterea semnificativă a adresabilității în specialitatea Ortopedie-Traumatologie, precum și gradul ridicat de ocupare al paturilor existente, propunem suplimentarea numărului de paturi alocate acestei secții cu un număr de 5.

Această solicitare este justificată prin următoarele **argumente**:

- Creșterea numărului de pacienți cu traumatisme acute (fracturi, luxații, contuzii) care necesită intervenții chirurgicale sau imobilizări prelungite,
- Incidența crescută a patologiei ortopedice cronice (coxartroze, gonartroze, discopatii) cu indicație operatorie,
- Extinderea accesului la protezări și chirurgia ortopedică elective în cadrul spitalului,
- Grad de ocupare al paturilor disponibile în creștere constantă în ultimele 12 luni,
- Creșterea duratei medii de spitalizare în cazurile complexe,
- Posibilitatea atragerii unui volum mai mare de cazuri, cu impact pozitiv asupra finanțării spitalului.

În concluzie, suplimentarea numărului de paturi în Secția Ortopedie-Traumatologie este necesară pentru a răspunde cererii reale a populației, pentru a reduce timpii de așteptare la internare și pentru a crește capacitatea de tratament specializat.

➤ **Structură actuală Etajul 6**

- Corp A1 – Compartiment ATI
- Corp A2 + A3 Blocul Operator chirurgie genrală și ortopedie, Compartimentul UTS

➤ **Structură etaj 6 propusă pentru modificare**

**Rămâne nemodificată.**

**B. Locația secundară- str. Tireamului nr 13**

➤ **Structura actuală**

Secția Psihiatrie - 25 paturi, din care:

- Compartiment Psihiatrie Cronici - 5 paturi

➤ **Structura propusă spre modificare**

**Rămâne nemodificată.**

## ANEXA 2. STRUCTURA PROPUȘĂ SPRE AVIZARE

| Locația din str. B-dul 25 Octombrie nr. 25        |           |           |
|---------------------------------------------------|-----------|-----------|
| Secția Medicină Internă din care:                 |           | 55 paturi |
| • Compartiment Cardiologie                        | 15 paturi |           |
| • Compartiment Neurologie                         | 10 paturi |           |
| • Compartiment Gastroenterologie                  | 5 paturi  |           |
| Secția Obstetrică-ginecologie din care            |           | 30 paturi |
| • Compartiment Neonatologie                       | 10 paturi |           |
| • Compartiment Obstetrică                         | 10 paturi |           |
| Secția Recuperare, medicină fizică și balneologie |           | 35 paturi |
| Compartiment Pediatrie din care:                  |           | 18 paturi |
| • Compartiment Pediatrie cronici                  | 2 paturi  |           |
| Compartiment Îngrijiri Paliative                  |           | 15 paturi |
| Compartiment Ortopedie și traumatologie           |           | 17 paturi |
| Secția Chirurgie Generală, din care               |           | 25 paturi |
| • Compartiment Urologie                           | 2 paturi  |           |
| • Compartiment ORL                                | 3 paturi  |           |
| • Compartiment Cronici Chirurgie                  | 3 paturi  |           |
| Compartiment ATI                                  |           | 10 paturi |
| Structura spitalizare de zi adulți                |           | 12 paturi |
| Structura spitalizare de zi copii                 |           | 3 paturi  |
| Locația din str. Tireamului nr. 13                |           |           |
| Secția Psihiatrie din care                        |           | 25 paturi |
| • Compartiment Psihiatrie cronici                 | 5 paturi  |           |

### ANEXA 3. STRUCTURA COMPARATIV INITIAL - FINAL

| Structură existentă                                                  |            | Număr paturi | Structură propusă                                 |            | Număr paturi |
|----------------------------------------------------------------------|------------|--------------|---------------------------------------------------|------------|--------------|
| Locația din str. B-dul 25 Octombrie nr. 25                           |            |              |                                                   |            |              |
| Secția Medicină internă                                              | Nr. paturi | 55           | Secția Medicină internă                           | Nr. Paturi | 55           |
| ➤ Compartiment Cardiologie                                           | 15         |              | ➤ Compartiment cardiologie                        | 13         |              |
| ➤ Compartiment Neurologie                                            | 10         |              | ➤ Compartiment Cardiologie Cronici                | 2          |              |
|                                                                      |            |              | ➤ Compartiment Neurologie                         | 10         |              |
|                                                                      |            |              | ➤ Compartiment Cronici                            | 3          |              |
|                                                                      |            |              | ➤ Compartiment gastroenterologie                  | 5          |              |
| Secția Obstetrică-ginecologie                                        |            | 35           | Secția Obstetrică-ginecologie                     |            | 30           |
| ➤ Compartiment neonatologie                                          | 10         |              | ➤ Compartiment neonatologie                       | 10         |              |
|                                                                      |            |              | ➤ Compartiment Obstetrică                         | 10         |              |
| Secția recuperare, medicină fizică și balneologie                    |            | 25           | Secția recuperare, medicină fizică și balneologie |            | 35           |
| Compartiment Boli cronice                                            |            | 13           | Compartiment Îngrijiri Paliative                  |            | 15           |
| Secția Pediatrie                                                     |            | 30           | Secția Pediatrie                                  |            | 18           |
| ➤ Compartiment recuperare, medicină fizică și balneologie pediatrică | 5          |              | ➤ Compartiment pediatrie cronici                  | 2          |              |
| Secția Chirurgie generală                                            |            | 25           | Secția Chirurgie generală                         |            | 25           |
|                                                                      |            |              | ➤ Compartiment Urologie                           | 3          |              |
|                                                                      |            |              | ➤ Compartiment ORL                                | 2          |              |
|                                                                      |            |              | ➤ Compartiment Chirurgie Cronici                  | 3          |              |
| Compartiment ortopedie traumatologie                                 |            | 12           | Compartiment ortopedie traumatologie              |            | 17           |
| Compartiment ATI                                                     |            | 10           | Compartiment ATI                                  |            | 10           |
| Locația din str. Tireamului nr. 13                                   |            |              |                                                   |            |              |
| Secția Psihiatrie                                                    |            | 25           | Secția Psihiatrie                                 |            | 25           |
| ➤ Compartiment psihiatrie cronici                                    | 5          |              | ➤ Compartiment psihiatrie cronici                 | 5          |              |
| Total paturi acuti                                                   |            | 177          | Total paturi acuti                                |            | 165          |

|                                          |            |                                          |            |
|------------------------------------------|------------|------------------------------------------|------------|
| <b>Total paturi cronici</b>              | <b>53</b>  | <b>Total paturi cronici</b>              | <b>65</b>  |
| <b>Total paturi spitalizare continuă</b> | <b>230</b> | <b>Total paturi spitalizare continuă</b> | <b>230</b> |

|                                 |                  |
|---------------------------------|------------------|
| Spitalizare de zi adulti        | 12 paturi        |
| Spitalizare de zi pediatrie     | 3 paturi         |
| <b>Total spitalizare de zi</b>  | <b>15 paturi</b> |
| <b>Paturi pentru însoțitori</b> | <b>4 paturi</b>  |

#### Serviciile interne din cadrul spitalului

| <b>Structura existentă</b>                                               | <b>Structura propusă</b>                                                        |
|--------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| Camera de garda                                                          | Camera de garda                                                                 |
| Laborator de analize medicale                                            | Laborator de analize medicale                                                   |
| Laborator radiologie și imagistica medicala                              | Laborator radiologie și imagistica medicala                                     |
| Laborator recuperare, medicina fizica si balneologie (baza de tratament) | Laborator recuperare, medicina fizica si balneologie (baza de tratament)        |
| Farmacia                                                                 | Farmacia                                                                        |
| Bloc operator                                                            | Bloc operator                                                                   |
| Sterilizare                                                              | Sterilizare                                                                     |
| Compartiment prevenire si controlul infecțiilor nosocomiale              | Compartiment prevenire si controlul al infecțiilor asociate asistenței medicale |
| Dispensar TBC                                                            | Dispensar TBC                                                                   |
| Cabinet Planificare Familială                                            | Cabinet Planificare Familială                                                   |
| Cabinet Oncologie Medicală                                               | Cabinet Oncologie Medicală                                                      |
| Cabinet diabet zaharat, nutriție și boli metabolice                      | Cabinet diabet zaharat, nutriție și boli metabolice                             |
| Compartiment prosectura                                                  | Compartiment prosectura                                                         |
| Unitatea de transfuzie sanguină                                          | Unitatea de transfuzie sanguină                                                 |
| Aparat funcțional                                                        | Aparat funcțional                                                               |

#### Structura ambulatoriului din cadrul spitalului

| <b>Structura existentă</b>                         | <b>a</b> | <b>Nr. Medici</b> | <b>Structura propusă</b>                           | <b>a</b> | <b>Nr. Medici</b> |
|----------------------------------------------------|----------|-------------------|----------------------------------------------------|----------|-------------------|
| <b>Ambulatoriului de Specialitate</b>              |          |                   | <b>Ambulatoriului de Specialitate</b>              |          |                   |
| Cabinet Medicina interna                           | 3        |                   | Cabinet Medicina interna                           | 3        |                   |
| Cabinet Cardiologie                                | 1        |                   | Cabinet Cardiologie                                | 1        |                   |
| Cabinet ORL                                        | 1        |                   | Cabinet ORL                                        | 1        |                   |
| Cabinet Oftalmologie                               | 1        |                   | Cabinet Oftalmologie                               | 1        |                   |
| Cabinet Recuperare, medicina fizica si balneologie | 3        |                   | Cabinet Recuperare, medicina fizica si balneologie | 3        |                   |
| Cabinet Psihiatrie                                 | 3        |                   | Cabinet Psihiatrie                                 | 3        |                   |
| Cabinet Obstetrica-ginecologie                     | 3        |                   | Cabinet Obstetrica-ginecologie                     | 3        |                   |

|                                           |   |                                           |   |
|-------------------------------------------|---|-------------------------------------------|---|
| Cabinet Pediatrie                         | 2 | Cabinet Pediatrie                         | 2 |
| Cabinet Neurologie pediatrică             | 1 | Cabinet Neurologie pediatrică             | 1 |
| Cabinet Neurologie                        | 1 | Cabinet Neurologie                        | 1 |
| Cabinet Dermatovenerologie                | 0 | Cabinet Dermatovenerologie                | 0 |
| Cabinet Chirurgie generala                | 3 | Cabinet Chirurgie generala                | 3 |
| Cabinet Ortopedie-traumatologie           | 3 | Cabinet Ortopedie-traumatologie           | 3 |
| Cabinet Gastroenterologie                 | 1 | Cabinet Gastroenterologie                 | 1 |
| Cabinet Urologie                          | 1 | Cabinet Urologie                          | 1 |
| Cabinet Alergologie si imunologie clinica | 0 | Cabinet Alergologie si imunologie clinica | 0 |

**STRUCTURA DE PERSONAL A NOII STRUCTURI DIN CADRUL SPITALULUI MUNICIPAL CAREI SI AMBULATORIULUI DE SPECIALITATE INTEGRAT AL SPITALULUI**

În urma aprobării prezentei structuri, statul de funcții al spitalului va fi revizuit și corelat cu noile compartimente și modificări organizatorice, pentru a asigura funcționalitatea optimă a acestora. Actuala structură de personal va fi modificată și adaptată în conformitate cu prevederile legale în vigoare privind normarea posturilor în unitățile sanitare.

Cu stimă,

Manager  
DR. DRAGOȘ CIPRIAN